

**Итоговый отчёт**  
**РОО администрации МО «Шенкурский муниципальный район»**  
**о результатах анализа состояния и перспектив развития системы**  
**образования за 2019 год**

**I. Анализ состояния и перспектив развития системы образования**

**1. Вводная часть**

Шенкурский муниципальный район расположен в южной части Архангельской области. Шенкурский район образован в июле 1929 г. Центр – г. Шенкурск. Расстояние от г. Шенкурска до областного центра, г. Архангельска – 378 км. По территории района проходит федеральная трасса М8, железнодорожных путей нет. Река Вага судоходная в течение двух недель весной.

Муниципальное образование «Шенкурский муниципальный район» занимает территорию в 11,3 тыс.кв.км. В состав МО входят г. Шенкурск – административный центр МО, 8 сельских поселений с числом населенных пунктов в них – 253. Численность населения на 1 января 2020 года составила – 12248 человек, из них: городское население – 4666 человек, сельское – 7582 человека. За прошедший год численность населения района сократилась на 121 человека (или на 0,98 %).

Число замещенных рабочих мест работниками списочного состава, совместителями и лицами, выполнявшими работы по договорам гражданско-правового характера, в организациях (без субъектов малого предпринимательства и организаций с численностью работающих менее 15 человек, не являющихся субъектами малого предпринимательства) в 2018 г. составило 1797 человек, что больше, чем в 2019 г. на 158 человек.

Объем инвестиций в основной капитал организаций (без субъектов малого предпринимательства и объема инвестиций, не наблюдаемых прямыми статистическими методами), направленных на развитие экономики и социальной сферы, в 2019 г. использован на 287 587 тыс. рублей, что в 0,86 раза меньше уровня предыдущего года.

Среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций (без субъектов малого предпринимательства и организаций с численностью работающих менее 15 человек, не являющихся субъектами малого предпринимательства) за 2019 г. составила 33 752,5 рублей и уменьшилась по сравнению с 2018 г. на 1 %.

За 2019 г. в консолидированный бюджет района поступило 511 319 тыс. рублей. По сравнению с 2018 годом увеличение доходов составило 7 процентов.

В 2019 году доля налоговых и неналоговых доходов в общей сумме доходов бюджета составила 14,6 % (увеличение по сравнению с предыдущим годом на 17,4 %). Основными источниками консолидированного бюджета, как и в предыдущие годы, являлись – налог на доходы физических лиц, акцизы на нефтепродукты, налоги на совокупный доход, налоги на имущество и доходы от использования имущества, находящегося в собственности муниципальных образований, межбюджетные поступления.

Органом местного самоуправления, осуществляющим управление в сфере образования в Шенкурском районе, является Районный отдел образования администрации муниципального образования «Шенкурский муниципальный район».

Местонахождение РОО администрации МО «Шенкурский муниципальный район»: 165160, Архангельская область, г. Шенкурск, ул. Детгородок, 8.

График работы РОО администрации МО «Шенкурский муниципальный район»: понедельник-четверг - с 9.00 до 17.15, перерыв на обед с 13.00 до 14.00 час; пятница - с 9.00 до 17.00, перерыв на обед с 13.00 до 14.00 часов; суббота, воскресенье – выходной.

Справочные телефоны:

8 (81851) 4-11-59 (факс); 8(81851) 4-19-40; 8 (81851) 4-18-53.

Адреса электронной почты:

[roo@shenradm.ru](mailto:roo@shenradm.ru); [shenroobuhg@yandex.ru](mailto:shenroobuhg@yandex.ru)

Адрес официального информационного Интернет-портала муниципального образования: <http://www.shenradm.ru>.

В течение 2019 года в Шенкурском районе были реализованы программы:

- муниципальная программа МО "Шенкурский муниципальный район" "Развитие системы образования Шенкурского района на 2017-2019 годы";
- муниципальная программа "Развитие физической культуры, спорта и повышение эффективности реализации молодежной политики в Шенкурском районе на 2017-2020 годы";
- муниципальная программа МО "Шенкурский муниципальный район" "Развитие культуры и туризма Шенкурского района на 2017-2020 годы".

Для проведения анализа состояния и перспектив развития системы образования МО «Шенкурский муниципальный район» за 2019 год использовались:

1. Данные форм федерального государственного статистического наблюдения: № 1-ДО (сводная) «Сведения об учреждении дополнительного образования детей за 2019 год», № ОО1 (сводная) «Сведения об организации, осуществляющей подготовку по образовательным программам начального общего, основного общего, среднего общего образования», № 85 - К (сводная) «Сведения о деятельности дошкольного образовательного учреждения за 2019 год», № ЗП- образование «Сведения о численности и оплате труда работников сферы образования по категориям персонала»;

2. Данные годового отчёта об исполнении бюджета РОО администрации МО «Шенкурский муниципальный район» за 2019 финансовый год;

3. База данных показателей муниципальных образований по Архангельской области, размещённая на официальном сайте Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Архангельской области <http://arhangelskstat.gks.ru>;

4. Доклад главы МО «Шенкурский муниципальный район» о достигнутых значениях показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов за 2019 год и их планируемых значениях на 3-летний период;

5. Данные годового отчёта образовательных организаций о результатах учебной деятельности за 2019 год.

## **2. Анализ состояния и перспектив развития системы образования МО «Шенкурский муниципальный район»**

### **2.1. Анализ состояния и перспектив развития дошкольного образования**

В Шенкурском районе зарегистрировано 1080 детей дошкольного возраста (проживает на территории 761 ребенок), 642 из них посещают дошкольные образовательные организации Шенкурского района. Дошкольным образованием охвачено 84 % детей в возрасте от 1 до 7 лет, проживающих на территории Шенкурского района в возрасте от 0 до 7 лет. охват от 0 до 7 лет составляет – 97%.

Сеть образовательных учреждений, реализующих общеобразовательные программы дошкольного образования, составляет 12 дошкольных учреждений, 11 из которых – структурные подразделения школ района.

По состоянию на 31 декабря 2019 года общая очередность детей в дошкольные учреждения составила 78 детей, (из них в возрасте до 1,5 лет – 64, от полутора лет до 3 лет – 14 детей). Для детей старше 3 лет очереди в ДОО нет, 7 детей этого возраста не посещают детский сад из-за отсутствия дошкольных учреждений на проживаемой территории.

В Шенкурском районе нет необходимости для открытия групп кратковременного пребывания и частных детских садов.

В 2019 году образовательный и воспитательный процессы в организациях дошкольного образования осуществляли 180 работников, из них 79 человек – педагогические работники: воспитатели, старшие воспитатели, музыкальные работники, инструкторы по физической культуре, учителя-логопеды, педагоги-психологи и социальные педагоги.

Соотношение численности воспитанников организаций дошкольного образования в расчете на 1 педагогического работника в 2019 году составило 8 воспитанников на 1 работника.

В 2019 году отношение среднемесячной заработной платы педагогических работников дошкольных образовательных организаций к среднемесячной заработной плате в сфере общего образования в субъекте Российской Федерации (по государственным и муниципальным образовательным организациям) составило 81,6 %.

Общая площадь помещений, используемых непосредственно для нужд дошкольных ОО, в расчёте на одного воспитанника составила 13,1 м<sup>2</sup>.

Размещение ДОО в зданиях, построенных по старым проектам и в населённых пунктах с неразвитой инфраструктурой, не позволяют в полной мере обеспечить дошкольные учреждения системами водопровода, центрального отопления и канализации.

Отдельный физкультурный зал имеется в двух садах, четыре ДОО располагают музыкальными залами, которые также используются для спортивных занятий.

В системе дошкольного образования функционирует 42 группы, (в предыдущем учебном году – 42 группы), из них 35 групп для детей дошкольного возраста и 7 групп для детей раннего возраста. Специализированных групп - 7.

Доступность дошкольного образования детям с ограниченными возможностями здоровья обеспечена благодаря созданным организационно-содержательным условиям развития системы образования детей с ограниченными возможностями здоровья. В 2019 году в дошкольных образовательных учреждениях воспитывалось 129 детей с ограниченными возможностями здоровья (в 2018 году - 117 чел.), удельный вес которых в общей численности воспитанников составил 20 % (в 2018 году – 17), что выше показателя прошлого года на 3 %. Удельный вес численности детей – инвалидов - 1,2%.

Учитывая запросы семей, воспитывающих детей с ограниченными возможностями здоровья, районный отдел образования поддерживает сохранение оздоровительных групп и групп компенсирующей направленности в дошкольных образовательных учреждениях.

Сеть специализированных групп в 2018 – 2019 учебном году представлена 7 группами:

2 группы компенсирующей направленности на 26 детей в МБДОУ «Шенкурский детский сад комбинированного вида № 1 «Ваганочка»;

1 группа компенсирующей направленности на 17 детей на базе Наводовского детского сада, филиала МБОУ «Наводовская ОШ»;

2 круглосуточных группы компенсирующей направленности на 30 детей на базе Наводовского детского сада, филиала МБОУ «Наводовская ОШ» и Шеговарского детского сада «Ладушки», филиала МБОУ «Шеговарская СШ» ;

2 группы оздоровительной направленности на 35 детей (МБДОУ «Шенкурский детский сад комбинированного вида № 1 «Ваганочка», Шеговарский детский сад «Ладушки»).

В 2018/19 учебном году специализированные группы дошкольных образовательных учреждений посещали 108 детей, (15,5% от списочного состава, в предыдущем году – 15,8%).

В МБДОУ «Шенкурский детский сад комбинированного вида № 1 «Ваганочка» и Ровдинском детском саду работали логопункты, в которых занимались 84 ребенка. Всего коррекционной работой охвачено 157 детей, что составляет 22,5% от числа посещающих ДОУ (в 2018 году – 23%). Количество детей с нарушениями речи практически не уменьшается – 57,4 %.

Неотъемлемой частью системы дошкольного образования, оказывающей помощь в воспитании, обучении и развитии детей с ограниченными возможностями здоровья, является психолого - медико - педагогическое сопровождение. Образовательный маршрут ребёнка с ОВЗ определяют специалисты территориальной психолого - медико - педагогической комиссии на основе комплексного диагностического обследования.

В детских садах постоянно ведётся работа по профилактике и снижению заболеваемости, обращается внимание на физическое развитие и физическую подготовленность дошкольников, воспитывается мотивация здорового образа

жизни, как у детей, так и у родителей воспитанников ДООУ. В Шеговарском детском саду «Ладушки» работает программа «Здоровый малыш». В Наводовском детском саду работает семейный клуб выходного дня «Здоровая семья». Во всех детских садах помимо занятий физической культурой проводятся развлечения, спортивные праздники и соревнования, конкурсы, дни и недели здоровья.

Вошло в практику проведение в дошкольных учреждениях предметных недель: правовых знаний, здоровья, книжная, осторожного пешехода, родительских профессий, математики, экологии, ПДД, игры и игрушки, наш край, неделя Памяти, культуры Севера, исследования и экспериментирования.

Ведётся работа в государственной информационной системе ГИС АО «Учёт детей, нуждающихся в предоставлении мест в образовательных организациях в Архангельской области, реализующих основную образовательную программу дошкольного образования». Доступ к ГИС Архангельской области имеют руководители 6 дошкольных организаций, они своевременно вносят необходимые изменения по постановке на учёт, комплектованию и выбытию детей. Администратором базы в Шенкурском районе является специалист РОО.

Действует регламент информационного взаимодействия в рамках ГИС АО «Учёт детей, нуждающихся в предоставлении мест в образовательных организациях в Архангельской области, реализующих основную образовательную программу дошкольного образования».

Общий объем финансовых средств, поступивших в дошкольные образовательные организации, в расчете на одного воспитанника в 2019 году составил 123,4 тысячи рублей, что меньше показателя 2018 года на 21,7 тыс. руб.

Для создания современных и безопасных условий содержания детей во всех дошкольных учреждениях при подготовке к новому учебному году проведены косметические ремонты. При этом 26,6% от числа всех зданий требуют капитального ремонта

## **2.2. Анализ состояния и перспектив развития начального общего образования, основного общего образования и среднего общего образования**

В 2019 году контингент обучающихся составил 1514 человек, что на 20 человек меньше, чем в 2018 году.

Все дети от 6 лет 6 месяцев до 18 лет находились на персональном учёте в общеобразовательных организациях и в районном отделе образования. 99,9% несовершеннолетних школьного возраста обучались в общеобразовательных организациях. Образовательными учреждениями, районным отделом образования в течение учебного года с учетом потребности и возможности личности создавались условия для получения общего образования различных категорий детей:

- 19 человек обучались по индивидуальному учебному плану;
- 3 человека обучались индивидуально на дому;
- 8 человек – в форме семейного образования.

Создавались условия для получения образования детей-инвалидов. В 2019 году детей-инвалидов школьного возраста, подлежащих обучению, было 15 человек. У

большинства из них характер инвалидности позволял обучаться на общих условиях с другими детьми. Для некоторых были созданы специальные условия. Из них:

1 человек обучался в рамках проекта «Дистанционное обучение детей-инвалидов» по индивидуальному учебному плану;

- 3 человека – по адаптированной образовательной программе на дому;

- 2 человека – по индивидуальному учебному плану в ОУ (Шенкурская СШ).

В школах района нет несовершеннолетних, не обучавшихся без уважительной причины. По причине болезни не обучался 1 человек.

В 2019 году охват школьников, обучающихся по ФГОС в основной школе, составил 100 %.

На основании распоряжения министерства образования и науки Архангельской области от 27.01.2017 г. № 161 с 01.09.2017 г. МБОУ «Шенкурская СШ» была определена «пилотной» площадкой по введению ФГОС среднего общего образования. Охват ФГОС среднего общего образования составил 69,8 % обучающихся 10-11 классов от общей численности обучающихся уровня среднего общего образования.

Администрация и педагоги МБОУ «Шенкурская СШ» активно участвуют в распространении опыта работы и обсуждении проблем по реализации ФГОС СОО.

В 2019 году образовательный и воспитательный процессы в общеобразовательных организациях осуществляли 119 учителей, 3 учителя-логопедов, 1 социальный педагог, 2 педагога дополнительного образования, 2 педагога-психолога.

Численность обучающихся в общеобразовательных организациях в расчете на 1 педагогического работника в 2019 году составила 11,1 человека, что ниже показателя прошлого года на 1 %.

Удельный вес численности учителей в возрасте до 35 лет в общей численности учителей общеобразовательных организаций в 2019 году повысился на 0,85 % и составил 24,4 %.

Реализация комплексного подхода всех уровней управления образованием позволяет решать проблемы притока и закрепления молодых педагогов в образовательных учреждениях, способствует снижению процента вакансий в образовательных учреждениях.

Руководители МБОУ уделяют определенное внимание размещению молодых специалистов, созданию для них благоприятных условий для профессионального роста, решению социально-бытовых вопросов, обеспечению социальных гарантий работников (единовременная денежная выплаты, предоставление и оплата жилья, возмещение расходов на оплату коммунальных расходов в сельской местности, стимулирующие выплаты). Руководители образовательных учреждений не препятствуют заочному обучению молодых педагогов в высших учебных заведениях, действует система наставничества.

Молодые и начинающие специалисты обеспечены учебной нагрузкой. Все это благоприятно влияет на закрепление молодых специалистов в школах. За последние три года не наблюдается текучести молодых педагогических кадров.

Снижению числа вакантных мест в МБОУ способствует увеличение оплаты труда работников образовательных учреждений.

В результате принятия в Шенкурском районе мер по повышению заработной платы педагогических работников общеобразовательных учреждений обеспечен

стабильный уровень заработной платы до уровня средней заработной платы по экономике в регионе. Отношение среднемесячной заработной платы педагогических работников муниципальных общеобразовательных организациях к среднемесячной заработной плате в субъекте Российской Федерации в 2019 году составило 94,2% (в 2018 г. -88,7 %), учителей – 98,3 % ( в 2018 г. – 94,4 %).

Важным направлением развития инфраструктуры системы общего образования района является совершенствование материально-технического обеспечения, внедрение информационных и коммуникационных технологий.

Общая площадь всех помещений в расчёте на одного учащегося в 2019 году составила 9,5 м<sup>2</sup>.

Вместе с тем, не все общеобразовательные учреждения имеют системы водопровода, центрального отопления и канализации, так как располагаются в зданиях, построенных по старым проектам и в населённых пунктах с неразвитой инфраструктурой. Удельный вес числа зданий, имеющих все виды благоустройства (водопровод, центральное отопление, канализацию), в общем числе зданий организаций, осуществляющих образовательные программы начального общего, основного общего, среднего общего образования – 53,3 %

Удельный вес числа организаций, имеющих физкультурные залы 87,5%.

Принимаются меры, направленные на укрепление материально-технической базы общеобразовательных учреждений. На создание в общеобразовательных организациях, расположенных в сельской местности, условий для занятий физической культурой и спортом получили субсидию (на условиях софинансирования) в размере 2 291 400,00 руб., из резервного фонда Правительства Архангельской области субсидию на приобретение, доставку и монтаж водогрейного котла в Устьпаденгскую школу (400 000,00 руб.); для обустройства естественного освещения в помещениях Шенкурской средней школы и ремонт здания, расположенного по адресу: ул. К. Либкнехта, д. 9. – 2 800 244,08 руб.

Закончилось оборудование спортивной площадки в Устьпаденгской основной школе. Капитально отремонтирован спортивный зал Наводовской школы, в этой же школе установлено видеонаблюдение.

В конце 2019 года Министерством образования и науки Архангельской области переданы 3 автобуса ГАЗель для замены старых автобусов в МБОУ «Шенкурская СШ», МБОУ «Боровская ОШ» и МБОУ «Ровдинская СШ».

Продолжается строительство здания Ровдинской школы.

Число персональных компьютеров, используемых в учебных целях, в расчёте на 100 учащихся ОО – 19,3 ( в 0,8 раза больше по сравнению с 2018 г.), из них 13,8 единиц (71,5%) имеют доступ к сети Интернет, при этом обеспечивается защита контента от информации, не связанной с образовательным процессом. 77,7 % числа организаций, реализующих программы начального общего, основного общего, среднего общего образования, имеют доступ к сети Интернет со скоростью передачи данных 1 Мбит/с и выше.

Для создания безопасных условий при организации образовательного процесса все ОУ имеют системы ОПС. В ОУ установлены системы видеонаблюдения.

В 2019 году питание обучающихся школ Шенкурского района осуществлялось в соответствии с требованиями санитарно-эпидемиологического законодательства.

Горячим питанием было охвачено 84 % обучающихся. Все остальные обучающиеся питаются дома, для чего в большинстве школ предусмотрен часовой перерыв.

Государственная итоговая аттестация проходила в штатном режиме: в 9-х классах в форме основного государственного экзамена (ОГЭ), в 11 классах – единого государственного экзамена (ЕГЭ). 135 выпускников 9 классов, допущенных до ГИА в 2019 году, успешно прошли итоговую аттестацию и получили аттестаты об основном общем образовании, из них 3 человека - аттестат с отличием (в 2018 году – 8).

ЕГЭ в 2019 году сдавали 64 выпускника 11 классов в пункте приема экзаменов (ППЭ) на базе МБОУ «Шенкурская СШ» в аудиториях, оборудованных видеонаблюдением, с участием общественных наблюдателей. Средний балл по русскому языку в 2019 году составил 73 (на уровне 2018 г). Максимальный балл – 98 (в 2018 г. - 96). Средний балл по математике профильного уровня – 62 (в 2018 г.- 53). Средняя оценка по математике базового уровня – 5. Все участники ЕГЭ успешно сдали экзамены по обязательным предметам (русский язык и математика) и получили аттестат о среднем общем образовании. Увеличилось количество выпускников, получивших медали «За особые успехи в учении»: серебряных – 1 (0), золотых – 7(4).

Общий объем финансовых средств, поступивших в общеобразовательные организации, в расчете на одного обучающегося в 2019 году составил 123,4 тысячи рублей, что больше показателя 2018 года на 15,3 тыс.руб. Удельный вес финансовых средств от приносящей доход деятельности в общем объеме финансовых средств общеобразовательных организаций составил 2,4 %.

### **2.3. Анализ состояния и перспектив развития дополнительного образования детей**

Одним из приоритетов деятельности муниципальной системы образования в отчетный период являлось воспитание детей и подростков, их занятость во внеурочное время.

В течение года различными детскими объединениями дополнительного образования было охвачено 1254 человека в возрасте от 5 до 18 лет.

Общий охват дополнительным образованием детей в возрасте 5 - 18 лет составляет – 72 %.

В МО «Шенкурский муниципальный район» функционируют 2 учреждения дополнительного образования детей: МБУ ДО «Детская школа искусств № 18» (далее – ДШИ) и «Шенкурский детско-юношеский центр», филиал МБОУ «Шенкурская СШ» (далее – ДЮЦ), что соответствует потребностям и запросам населения. Работа с детьми в учреждениях дополнительного образования строится по следующим направлениям: художественно-эстетическое, декоративно-прикладное, театральное, физкультурно-спортивное, туристско-краеведческое, эколого-биологическое, военно-патриотическое, социальное.



Дополнительные образовательные программы реализуются в Шеговарской и Наводовской школах по следующим направлениям: художественное, научно-техническое, физкультурно-спортивное, социально-педагогическое

Кроме дополнительного образования во всех ОО Шенкурского района организована внеурочная деятельность через кружки, секции, объединения, факультативные курсы. На базе Шеговарской средней школы открыт и успешно функционирует центр цифрового и гуманитарного профиля «Точка роста».

Оценка эффективности образовательного процесса, уровня подготовки обучающихся проводится по итогам их участия в конкурсах, фестивалях, смотрах, выставках, соревнованиях различных уровней. Обучающиеся приняли активное участие в 66 конкурсах, из них 9 конкурсов школьного уровня, 25 - муниципального уровня, 20 - регионального уровня, 10 - федерального уровня, 1 - международного уровня.

В 2019 году в образовательных организациях дополнительного образования работой с детьми занимались 24 педагогических работника, из них 24,4 % - педагогические работники в возрасте моложе 35 лет.

В 2019 году отношение среднемесячной заработной платы педагогических работников образовательных организаций дополнительного образования к среднемесячной заработной плате в субъекте Российской Федерации составило 98 %, что выше показателя 2018 года на 4.6%.

Общий объем финансовых средств, поступивших в образовательные организации дополнительного образования детей, в расчете на одного обучающегося в 2019 году составил 37,6 тысяч рублей, что выше показателя 2018 года на 6,6 тысяч рублей. 2,3 % от общего объема финансовых средств составил удельный вес финансовых средств от приносящей доход деятельности.

Анализ инфраструктуры учреждений дополнительного образования показал следующее.

ДШИ располагается в двух зданиях, оба здания построены до 1917 года. В связи с этим материально-техническое обеспечение образовательного процесса не может полностью соответствовать современным требованиям. В одном из зданий отсутствуют системы канализации, системы водопровода, центрального отопления. Для создания безопасных условий при организации образовательного процесса большое внимание уделяется пожарной безопасности в условиях печного отопления. Вместе с тем, в результате капитального ремонта здания по ул. Ленина, д.5 в г. Шенкурске оборудовано системой центрального отопления, водоснабжения и канализации, имеется актовый зал на 100 мест. Все помещения ДШИ оснащены системами ОПС.

Для организации образовательного процесса ДЮЦ использует материально-техническую базу МБОУ «Шенкурская СШ»: два спортивных зала, хоккейный корт, футбольный стадион, кабинеты административного здания. Все помещения оснащены системами ОПС.

Учреждения дополнительного образования детей являются центрами проведения многих районных и межрайонных мероприятий.

### **3. Выводы и заключения**

#### **1. Дошкольное образование:**

Система дошкольного образования МО «Шенкурский муниципальный район» решает вопросы обеспечения государственных гарантий доступности дошкольного образования и способствует выполнению социального заказа общества, но вместе с тем, следует продолжить работу по укреплению современной учебно-материальной базы, по введению ФГОС в дошкольном образовании.

#### **2. Начальное, общее, основное общее и среднее общее образование:**

В общеобразовательных учреждениях Шенкурского района обеспечен доступ различных категорий детей к освоению образовательных программ и созданы условия для получения качественного образования. Выпускники школ по многим учебным предметам демонстрируют стабильно хорошие результаты. Однако следует продолжить работу по обновлению материально-технической базы и учебного оборудования.

#### **3. Дополнительное образование детей и взрослых:**

В учреждениях дополнительного образования детей сохраняется тенденция развития многообразия видов деятельности, удовлетворяющих разные интересы и потребности ребёнка. Наиболее востребованными в данной системе являются художественное и спортивное направления. Недостаточность ресурсного обеспечения системы дополнительного образования не позволяют в полном объёме создать современную учебно-материальную базу, что в свою очередь отражается на открытии объединений технической направленности.

#### **4. Общие выводы и заключения:**

В 2019 году деятельность районного отдела образования администрации муниципального образования «Шенкурский муниципальный район», муниципальных бюджетных образовательных учреждений Шенкурского района была направлена на решение задач, сформированных в муниципальной программе «Развитие системы образования Шенкурского района на 2017 – 2019 годы», областных целевых программ.